

Số: /BC - HĐQT

Hải Phòng, ngày 08 tháng 6 năm 2022

## **DỰ THẢO**

## **BÁO CÁO**

### **Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và kế hoạch hoạt động năm 2022**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty CP Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng;

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động năm 2021 và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2022 như sau:

#### **I - KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2021**

##### **1. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT.**

###### **1.1. Cơ cấu tổ chức của HĐQT**

Trong năm 2021 không có sự thay đổi về cơ cấu tổ chức của HĐQT, Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên, trong đó có 01 Chủ tịch, 04 thành viên. Cụ thể như sau:

- + Ông Nguyễn Xuân Phát - Chủ tịch HĐQT
- + Ông Đỗ Văn Thuận - Thành viên
- + Bà Bùi Thị Ninh - Thành viên
- + Bà Nguyễn Thị Sáng - Thành viên
- + Ông Nguyễn Quốc Vinh - Thành viên

- HĐQT Công ty luôn chấp hành đúng các chế độ, chính sách, các quy định của pháp luật đảm bảo minh bạch, công tâm, khách quan trên cơ sở thực hiện theo Quy chế Hoạt động của HĐQT, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty.

- Các thành viên HĐQT được phân công công việc cụ thể theo từng lĩnh vực, mỗi thành viên HĐQT đã tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ của mình một cách nghiêm túc, có hiệu quả.

##### **1.2. Những thuận lợi, khó khăn, vướng mắc trong việc triển khai kế hoạch SXKD năm 2021.**

###### **+ Khó khăn:**

Năm 2021 là năm có nhiều khó khăn và thách thức đối với sự ổn định và phát triển của các Doanh nghiệp nói chung và của Công ty nói riêng. Đó là sự bùng phát của dịch bệnh Covid-19, nhiều địa phương thực hiện giãn cách xã hội kéo dài để phòng chống dịch bệnh trong đó có thành phố Hải Phòng. Do đó ảnh hưởng rất lớn mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đặc biệt là bến phà Gót do lưu lượng phương tiện và hành khách qua phà giảm, do vậy các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty không đạt kế hoạch Đại hội Đồng cổ đông thường niên 2021 đề





ra. Phương tiện thiết bị phục vụ đảm bảo giao thông bến phà Gót quá trình sử dụng đã 20 năm, hiện nay phần vỏ, máy chính, máy phụ, hệ thống lái, hệ thống nâng hạ cầu phà đã xuống cấp nghiêm trọng. Công ty đã chủ động đề xuất với UBND thành phố cho phép đóng mới phương tiện để thay thế dần những phương tiện không còn phù hợp nhưng không được UBND thành phố chấp thuận. Mặt khác giá nhiên liệu dầu diesel tăng 14 lần trong năm 2021. Công tác quản lý bảo trì, hệ thống đường thủy nội địa phần lớn không có phương tiện qua lại, phao tiêu báo hiệu được bố trí ít nên việc thực hiện theo cơ chế đấu thầu ảnh hưởng rất lớn đến doanh thu của Công ty. Công tác dịch vụ điều tiết đảm bảo giao thông đường thủy nội địa phục vụ thi công các công trình cầu cũng gặp không ít khó khăn do có nhiều đối tác cạnh tranh, do vậy khi tham gia bỏ thầu các công trình này Công ty chỉ đưa ra giá thầu ở mức thấp mới trúng thầu được, do vậy lợi nhuận ở lĩnh vực này không cao, chỉ đảm bảo duy trì việc làm cho người lao động.

**+ Vướng mắc:**

- Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 họp ngày 30/6/2020, Đại hội không thông qua báo cáo tài chính và phương án phân phối lợi nhuận năm 2019. Lý do, tại Văn bản số 4186/UBND-DN ngày 29/6/2020 của Ủy ban nhân dân thành phố Hải Phòng đã chỉ đạo người quản lý phần vốn nhà nước tại Công ty CP Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng không biểu quyết thông qua báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2019 và không đưa nội dung phân phối lợi nhuận năm 2019 vào nội dung cuộc họp. Lý do: Ngày 31/12/2019 Ủy ban Nhân dân Thành phố Hải Phòng đã ra Quyết định số 3404/QĐ-UBND về việc phê duyệt đặt hàng dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng phà qua bến Gót - Cái Viềng năm 2019, trong đó có nội dung yêu cầu Công ty có trách nhiệm nộp phần chênh lệch nguồn thu giá dịch vụ qua phà lớn hơn giá trị quyết toán đặt hàng dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng phà qua bến Gót - Cái Viềng năm 2019 vào ngân sách Nhà nước với số tiền là 16.605.111.000 đồng. Vấn đề này Công ty và UBND thành phố đã có Văn bản xin ý kiến Bộ Tài chính về nội dung này, Bộ Tài chính cũng đã có Văn bản trả lời Công ty, và UBND thành phố. Ngày 06/5/2022 UBND thành phố đã có Thông báo kết luận của Tập thể Lãnh đạo UBND thành phố tại Thông báo số 222/TB-UBND kết luận: *Giao Công ty nộp số tiền chênh lệch thu giá dịch vụ lớn hơn giá trị quyết toán dịch vụ vận tải công cộng bằng phà qua bến phà Gót - Cái Viềng năm 2019, với số tiền là 16.605.111.000 đồng vào Ngân sách nhà nước.* Ngày 19/5/2022 Công ty tiếp tục có Văn bản số 61/GTĐT đề nghị UBND thành phố giao Sở Tài chính hướng dẫn Công ty hạch toán kế toán số tiền 16.605.111.000 đồng vào Ngân sách nhà nước để phù hợp với quy định của Luật Kế toán, Luật thuế, hướng dẫn Công ty điều chỉnh Báo cáo Tài chính năm 2019 để Công ty thực hiện và thông qua Báo cáo tài chính năm 2019 tại Đại hội đồng cổ đông gần nhất. Đồng thời làm cơ sở để Công ty giải trình nguyên nhân thay đổi Báo cáo tài chính năm 2019 và công bố thông tin thay đổi với Sở Giao dịch chứng khoán, Trung tâm lưu ký chứng khoán, Ủy ban chứng khoán nhà nước. Ngày 02/6/2022 Chủ tịch UBND thành phố đã chỉ đạo các ngành: GTVT - Tài chính trình UBND thành phố điều chỉnh Quyết định 3404/QĐ-UBND ngày 31/12/2019. Như vậy lợi nhuận năm 2019 đến nay vẫn chưa được phân phối, do vậy tại Đại hội đồng cổ đông lần này vẫn chưa được thông qua báo cáo tài chính và phân phối lợi nhuận năm 2019.

0014  
NG TY  
PHÀ  
HẢI PHÒNG  
HẢI PHÒNG



**+ Thuận lợi:**

- Đứng trước những khó khăn trên, Hội đồng quản trị Công ty đã thường xuyên cùng Ban Tổng Giám đốc, các phòng nghiệp vụ, bàn bạc, thống nhất cách giải quyết do vậy các khó khăn, vướng mắc từng bước được tháo gỡ.

- Tập thể HĐQT, BKS, ban điều hành, các tổ chức đoàn thể đến CBCNV toàn Công ty đoàn kết thống nhất cao từ ý chí đến hành động, khơi dậy được tiềm năng sẵn có của mỗi CBCNV, sự chỉ đạo của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, do vậy hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn giữ vững và ổn định.

**1.3. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2021**

Trong năm 2021, HĐQT Công ty cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng đã tổ chức 07 phiên họp HĐQT. Cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/BB	Ngày	Nội dung cuộc họp
1	Nghị quyết số 01/NQ-HĐQT	26/01/2021	Triển khai nhiệm vụ quý I: Xây dựng chi tiết dự toán Thu - chi dịch vụ vận tải công cộng bằng phà tại bến phà Gót năm 2021; Hoàn thiện hồ sơ thanh toán khối lượng công trình điều tiết cầu Văn Úc, cầu Quang Thanh, cầu Dinh; Xin chủ trương Bổ nhiệm lại bà Bùi Thị Ninh giữ chức kế toán trưởng.
2	Nghị quyết số 02/NQ-HĐQT	19/4/2021	Về việc lùi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, chậm nhất vào ngày 30/6/2021.
3	Nghị quyết số 03/NQ-HĐQT	11/6/2021	Triển khai nhiệm vụ quý II: Xin ý kiến lại người đại diện phần vốn nhà nước tại Công ty nhiệm kỳ 2021-2026; Tiếp tục thế chấp tài sản là GCN quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà và tài sản khác gắn liền trên đất để vay vốn phục vụ sản xuất, bảo lãnh hợp đồng, bảo lãnh dự thầu...; Tìm đối tác cho thuê nhà trạm QL tuyến Cát Bà; Nhất trí nhân sự đề cử để bầu thành viên HĐQT, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021 - 2026.
4	Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT	05/7/2021	Bầu Chủ tịch HĐQT, Bổ nhiệm Tổng Giám đốc, bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty kiêm thư ký HĐQT, nhiệm kỳ 2021-2026.
5	Nghị quyết số 05/NQ-HĐQT	05/7/2021	Triển khai nhiệm vụ Quý III/2021. Thanh lý xe ô tô 04 chỗ, biển kiểm soát: 15A-251.35. Mua mới xe ô tô 04 chỗ, nhãn hiệu Toyota Vios. Triển khai thực hiện chi trả cổ tức năm 2020.
6	Nghị quyết số 06/NQ-HĐQT	20/8/2021	Thông qua Quy chế công bố thông tin theo quy định tại Nghị định 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật DN.
7	Nghị quyết số 07/NQ-HĐQT	11/10/2021	Triển khai nhiệm vụ Quý IV/2021.

910  
THÔNG  
THUY  
HONG  
5 H



Trong các phiên họp, HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021; triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021. Các Nghị quyết được HĐQT thống nhất ban hành tại các phiên họp là những định hướng quan trọng giúp Ban điều hành tổ chức thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty trên các chỉ tiêu.

### **1.3. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT năm 2021**

Hội đồng quản trị Công ty với vai trò thay mặt các cổ đông của Công ty thực hiện giám sát hoạt động của những người quản lý điều hành, nhằm bảo vệ quyền lợi, đồng vốn của các cổ đông, do vậy năm 2021 HĐQT đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban Tổng Giám đốc điều hành, chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết HĐQT và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra. Năm 2021 HĐQT đã duy trì được việc họp định kỳ Hội đồng quản trị, các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các phiên họp, cho ý kiến tại phiên họp và kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo trong việc điều hành hoạt động SXKD của Công ty. Việc tổ chức các phiên họp của HĐQT đảm bảo theo đúng những quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty. Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành trách nhiệm chung đối với các hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của các thành viên HĐQT.

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo Luật Doanh Nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT trong việc lập và thực hiện các chương trình công tác năm; phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT, tổ chức họp, ban hành các Nghị quyết, Quyết định, Thông báo của HĐQT; chỉ đạo việc hoàn thiện các thủ tục đối với Công ty đại chúng; Quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết của HĐQT, giao nhiệm vụ cho các đơn vị phát huy chức năng tham mưu, tư vấn cho HĐQT đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền;

- Thành viên HĐQT chuyên trách đã có những đóng góp tích cực trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021;

- Các thành viên HĐQT không chuyên trách cùng HĐQT giám sát hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh, góp phần trong việc hoàn thành nhiệm vụ của Công ty năm 2021.

### **2. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc, Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty**

- Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã chủ động và nỗ lực triển khai thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, trong quá trình điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm. Thực hiện tốt chính sách tiền lương và các chế độ phúc lợi cho người lao động

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành các quy định của Pháp luật có liên quan đến nhiệm vụ sản xuất kinh doanh cũng như công tác quản trị doanh nghiệp.

- Chỉ đạo giám sát thực hiện các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng theo yêu cầu của Chủ đầu tư.



- Giám sát việc quản lý sử dụng tiền vốn, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp đảm bảo sử dụng đúng mục đích.

- Phối hợp với Ban kiểm soát Công ty để tăng cường thực hiện chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo Công ty thực hiện các mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra và tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Các cán bộ quản lý luôn luôn hỗ trợ và tham mưu giúp Ban Tổng Giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

Bên cạnh những kết quả đạt được nêu trên, xong trong năm 2021 việc giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc và Ban điều hành còn có những hạn chế: Sự phối hợp giữa Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ chưa nhịp nhàng, chưa kiên quyết, giải quyết công việc một số bộ phận còn chậm, dẫn đến hiệu quả công việc đạt không cao, chưa sâu sát các đơn vị cơ sở.

### 3. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

#### 3.1. Kết quả sản xuất kinh doanh

#### MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	% TH so với KH
1	Vốn điều lệ	Tr. đồng	36.000	36.000	100%
2	Doanh thu	Tr. đồng	48.000	42.785	89,14%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.700	628	36,94%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	1.360	533	39,19%
5	Tỷ lệ trả cổ tức (%/MG)	%/MG	3%	Dự kiến 1,18%	39,33%
6	Tổng số lao động	Người	287	282	98,25%
7	Thu nhập (đ/người/tháng)	Tr.đồng	7.800	6.800	87,18%

#### a) Công tác đảm bảo giao thông bến phà Bến Gót trên đường xuyên đảo:

- Hoàn thành nhiệm vụ đảm bảo giao thông an toàn tuyệt đối, phục vụ tốt nhất sự đi lại cho hành khách và phương tiện qua lại bến phà trong các dịp nghỉ Lễ, Tết Nguyên đán; lễ hội Làng Cá ¼; ngày Lễ 30/4-1/5; Hải Phòng giải phóng 13/5; Lễ hội Hoa phượng đỏ,

- Thực hiện tốt công tác duy tu, bảo dưỡng các phương tiện phà lên đà sửa chữa, bảo dưỡng đảm bảo yêu cầu kỹ thuật, an toàn. Công tác phòng chống lụt bão, tìm kiếm cứu nạn và phòng chống cháy nổ.

- Thường xuyên kiểm tra, sát hạch đội ngũ thuyền viên các phà về trách nhiệm của thuyền viên, người lái phương tiện trong ca làm việc.

- Tổ chức kiểm tra công tác đảm bảo giao thông và công tác thu giá dịch vụ qua phà Gót thường xuyên và đột xuất nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ phà cũng như ngăn chặn việc tiêu cực trong thu giá dịch vụ qua phà.

- Phối hợp chặt chẽ với các lực lượng vũ trang: Công An, Bộ đội biên phòng, chính quyền địa phương sở tại giữ vững trật tự an ninh trên địa bàn.

- Kết quả năm 2021 bến phà Gót đã phục vụ đảm bảo giao thông vượt sông với 20.533 chuyến phà, vận chuyển 784.981 lượt hành khách và phương tiện qua phà an toàn tuyệt đối.

#### b) Công tác đảm bảo giao thông cầu phao sông Hoá:





hướng chiến lược của Công ty nhằm xây dựng hệ thống quản trị vững chắc trên cơ sở vận dụng các thông lệ quản trị doanh nghiệp tốt nhất, kết hợp với sức mạnh tổng thể các nguồn lực trong toàn hệ thống để kiểm soát, giám sát các hoạt động của Công ty một cách có trách nhiệm, minh bạch và hiệu quả.

Thực hiện việc công bố thông tin đầy đủ, đúng hạn đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định hiện hành.

### **III - KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2022**

#### **1. Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2022**

<b>TT</b>	<b>Các chỉ tiêu chủ yếu</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Thực hiện 2021</b>	<b>Kế hoạch 2022</b>	<b>Tăng trưởng so với TH 2021</b>
1	Doanh thu	Tr. đồng	42.785	52.000	9.215
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	628	2.812	2.184
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	533	2.250	1.717
4	Tỷ lệ trả cổ tức (dự kiến)	%/MG	1,18%	5%	435%

Nhận xét chung: Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 đều tăng so với kết quả thực hiện năm 2021.

#### **2. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh**

- Tập trung quyết liệt thu hồi công nợ tại các công trình đã thực hiện xong.
- Hoàn thiện hồ sơ các công trình đã thực hiện xong: Công trình điều tiết cầu Hoàng Văn Thụ,
- Tập trung tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình điều tiết mới, và khai thác ngành nghề sẵn có tạo việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động.

#### **3. Công tác đảm bảo giao thông bến phà Gót**

- Nâng cao chất lượng quản lý, khai thác bến phà Gót đảm bảo giao thông thông suốt, an toàn.
- Thực hiện triển khai bán vé điện tử cho các đối tượng qua phà Gót thay thế cho vé giấy hiện tại.
- Tăng cường công tác kiểm tra thường xuyên, đột xuất, giám sát nội bộ, công tác thực hiện giá dịch vụ phà tại bến phà Gót.
- Tăng cường công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa phương tiện phà đảm bảo an toàn kỹ thuật.
- Tổ chức huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động cho người lao động làm công việc có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn, vệ sinh lao động.
- Sẵn sàng tham gia các công việc đột xuất như công tác phòng chống lụt bão, tìm kiếm cứu nạn, an ninh quốc phòng.
- Xây dựng phương án đề xuất với UBND thành phố, các ngành cho Công ty được tiếp tục quản lý, khai thác bến phà Gót mới sau khi thành phố thu hồi bến phà Gót hiện tại.

#### **4. Công tác quản lý đường thủy nội địa**

- Tăng cường công tác duy tu, bảo dưỡng hệ thống báo hiệu đường thủy nội địa trên các tuyến sông còn lại do Công ty quản lý. Năm 2022 UBND thành phố đã có Quyết định công bố đóng 06 luồng đường thủy nội địa, bao gồm: sông Móc, sông



Hoàn Ngọc, sông Ba La, sông Thù, sông Sàng, sông Họng với tổng chiều dài luồng là: 50,3 km. Như vậy năm 2022 Công ty chỉ còn quản lý 11 tuyến sông với tổng chiều dài luồng, tuyến là: 157,9Km.

- Phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương, Thanh tra giao thông, Công an tuyên truyền phổ biến luật Giao thông đường thủy nội địa cho các chủ công trình, chủ phương tiện qua lại trên các sông, kênh Công ty quản lý đảm bảo thông suốt, an toàn.

### **5. Công tác khác**

- Thực hiện việc thoái vốn nhà nước tại Công ty hoàn thành trong quý IV/2022, tỷ lệ thoái vốn nhà nước từ 65% xuống 51% theo Quyết định số 1538/QĐ-UBND ngày 27/5/2022 của UBND thành phố.

- Tìm đối tác cho thuê nhà Trạm quản lý tuyến Cát Bà hoặc xây dựng phương án cải tạo, sửa chữa để kinh doanh dịch vụ nhà nghỉ, nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động.

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức gọn, nhẹ nhằm tiết kiệm chi phí quản lý và tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Bổ sung quy hoạch cán bộ bảo đảm tính kế thừa, phát triển và sự chuyển tiếp liên tục giữa các thế hệ cán bộ, giữ vững đoàn kết nội bộ và sự ổn định về tư tưởng chính trị. Đảm bảo đủ nguồn cán bộ cho những năm tiếp theo.

- Tăng cường công tác giám sát, chỉ đạo Ban điều hành và cán bộ quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty.

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung Nội quy, Quy chế, Quy định, Thang bảng lương để phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành, nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý.

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, đảm bảo việc làm, tiền lương, thu nhập của người lao động.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2021, phương hướng nhiệm vụ năm 2022. Thay mặt HĐQT Công ty Cổ phần Đảm bảo giao thông đường thủy Hải Phòng tôi xin trân trọng cảm ơn các Quý vị cổ đông đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong năm qua. Rất mong tiếp tục nhận được sự giúp đỡ của các Quý cổ đông, tập thể người lao động toàn Công ty với truyền thống đoàn kết, trách nhiệm, năng động, sáng tạo, vượt khó thực hiện tốt kế hoạch sản xuất nhiệm vụ năm 2022.

Kính chúc các Quý vị cổ đông, và các Đại biểu mạnh khỏe, hạnh phúc, thành công. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Kính trình Đại hội ĐCĐ thường niên năm 2022 xem xét thông qua.

### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH HĐQT**



**Nguyễn Xuân Phát**